

**הרחבת המעגלים (ע"ר)**

**דוחות כספיים**

**ליום 31 בדצמבר 2020**

## הרחבת המעגלים (ע"ר)

=====

### דוחות כספיים

ליום 31 בדצמבר 2020

### תוכן הענינים

#### עמוד

1	דוח רואי החשבון המבקרים
2	דוחות על המצב הכספי
3	דוחות על הפעילויות
4	דוחות על השינויים בנכסים נטו
5	דוחות על תזרימי המזומנים
6-10	באורים לדוחות הכספיים

\*\*\*\*\*



## דוח רואי החשבון המבקרים

לחברי

### הרחבת המעגלים (ע"ר)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של הרחבת המעגלים (ע"ר) (להלן – העמותה) לימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות ועד העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג – 1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של בטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ועד העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים.

כמוסבר בבאור 2 א', הדוחות הכספיים הנ"ל מוצגים בסכומים מדווחים, בהתאם לתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

הורוביץ, אושרת, מג'ר, אפלקר, לוגסי  
רואי חשבון

חיפה, 25 אוקטובר, 2021

יוסף הורוביץ - ר"ח  
משה אושרת - ר"ח  
אברהם לוגסי - ר"ח  
אברהם מג'ר - ר"ח  
חנינא אפלקר - ר"ח  
חגי אפלקר\*\* - ר"ח  
רבקה מנגוני\* - עו"ד  
איילת מג'ר ששון - ר"ח  
אליהו הררי - ר"ח  
מיקי ניצן - ר"ח  
ענבר ויסבך - ר"ח  
אביגיל אילן - ר"ח  
דוריס אדרעי - ר"ח  
צביה לאמאש - ר"ח  
שרה נסיך - ר"ח  
רובא סאדר - ר"ח  
סינא הארון - ר"ח  
שירן לאון - ר"ח  
ליסה אבזאח - ר"ח  
אביאל בן עזרא - ר"ח  
שי אסולין - ר"ח  
לירז בן דוד - ר"ח  
דני בירנבוים - יועץ מס  
לירז כתב - יועצת מס  
\*\* עורך דין \*יועצת מס

סניף ראשי והנהלה  
שד' ההסתדרות 32, ת.ד. 25192  
צ'ק-פוסט, חיפה, 3125101  
טל: 04-8416789  
פקס: 04-8416797  
דוא"ל: CPA@Homal.co.il  
אתר: www.horovitz-cpa.co.il

סניף השרון והמרכז  
ת.ד. 228 מ. בית יצחק, 4292000  
טל: 09-8336741  
פקס: 09-8336751  
דוא"ל: betizhak@Homal.co.il

סניף הגליל העליון  
רח' מעלה חוני המעגל 8  
חצור הגלילית, 1030000  
טל: 04-6800037  
פקס: 04-6801528  
דוא"ל: hazor@Homal.co.il

סניף הגליל - כרמיאל  
רח' הנפח 10  
כרמיאל, 2165316  
טל: 04-9889980  
פקס: 04-9889981  
דוא"ל: karmiel@Homal.co.il

סניף העמקים  
רח' החורש 11  
קרית טבעון, 3605111  
טל: 04-9832908  
פקס: 04-9531048  
דוא"ל: tivon@Homal.co.il



## הרחבת המעגלים (ע"ר)

=====

### דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר			
2019	2020	באור	
ש"ח	ש"ח		
			<b>רכוש</b>
			<b>רכוש שוטף:</b>
3,241,613	3,554,876		מזומנים ושווי מזומנים
2,356,791	255,013	(3)	חייבים ויתרות חובה
<u>5,598,404</u>	<u>3,809,889</u>		
283,592	234,037	(4)	רכוש קבוע, נטו
<u>5,881,996</u>	<u>4,043,926</u>		
			<b>התחייבויות ונכסים נטו</b>
			<b>התחייבויות שוטפות:</b>
1,474,254	380,044		ספקים ונותני שרותים
1,756,256	1,377,025	(5)	זכאים ויתרות זכות
<u>3,230,510</u>	<u>1,757,069</u>		
1,886,544	1,636,544	(6)	התחייבויות לזמן ארוך:
			התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
<u>5,117,054</u>	<u>3,393,613</u>		סך התחייבויות
			<b>נכסים נטו:</b>
481,350	416,276		נכסים נטו ששימשו לפעילות
283,592	234,037		נכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע
<u>764,942</u>	<u>650,313</u>		
<u>5,881,996</u>	<u>4,043,926</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מר יובל אלימלך  
חבר ועד העמותה

מר אביגדור ויצמן  
יו"ר העמותה

25 אוקטובר, 2021  
תאריך אישור  
הדוחות הכספיים

## הרחבת המעגלים (ע"ר)

=====

### דוחות על הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2019	2020	באור	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>		
781,478	408,890		<b>הכנסות:</b>
10,507,944	5,762,673		מפעילות חינוכית
3,630,802	2,241,458		ממשרד החינוך
<u>14,920,224</u>	<u>8,413,021</u>		מתרומות ותמיכות של קרנות ומוסדות
<u>14,644,954</u>	<u>7,135,682</u>	(7)	עלות הפעילויות
275,270	1,277,339		<b>עודף מפעילויות</b>
<u>2,026,371</u>	<u>1,611,978</u>	(8)	הוצאות הנהלה וכלליות
(1,751,101)	(334,639)		גרעון לשנה לפני מימון
<u>13,318</u>	<u>24,587</u>		הוצאות מימון – נטו
(1,764,419)	(359,226)		גרעון לשנה לאחר מימון
-	244,597		מענקי קורונה
<u>(1,764,419)</u>	<u>(114,629)</u>		גרעון לשנה בנכסים, נטו

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

## הרחבת המעגלים (ע"ר)

=====

### דוחות על השינויים בנכסים נטו

סך הכל ש"ח	שקיימת לגביהם הגבלה		שאינ לגביהם הגבלה		
	באופן קבוע ש"ח	באופן זמני ש"ח	ששמשו לרכוש קבוע ש"ח	לשימוש לפעילויות שלא יועדו ש"ח	
2,529,360	-	2,000,000	225,653	303,707	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2018</b>
					<b>שינויים במהלך שנת 2019:</b>
(1,764,419)	-	-	-	(1,764,419)	גרעון לשנה בנכסים, נטו
-	-	(2,000,000)	-	2,000,000	סכומים שיועדו על ידי מוסדות העמותה בתקופות קודמות ושיעודם בוטל העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה:
-	-	-	127,388	(127,388)	ששימשו לרכוש קבוע
-	-	-	(69,450)	69,450	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
764,942	-	-	283,592	481,350	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2019</b>
					<b>שינויים במהלך שנת 2020:</b>
(114,629)	-	-	-	(114,629)	גרעון לשנה בנכסים, נטו
-	-	-	8,017	(8,017)	העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה:
-	-	-	(57,571)	57,571	ששימשו לרכוש קבוע
-	-	-	(57,571)	57,571	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
650,313	-	-	234,037	416,276	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2020</b>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.



## הרחבת המעגלים (ע"ר)

=====

### דוחות על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2019	2020	
ש"ח	ש"ח	
(1,764,419)	(114,629)	<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:</b> גרעון לשנה בנכסים נטו
		<b>התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת:</b>
		הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:
69,450	57,571	פחת
(946)	(250,000)	עליה (ירידה) בהתחייבות בשל הטבות לעובדים, נטו
68,504	(192,429)	
		<b>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:</b>
(955,620)	2,101,778	עליה בחייבים ויתרות חובה
1,227,734	(1,094,210)	עליה (ירידה) בספקים ונותני שירותים
(59,994)	(379,231)	עליה בזכאים ויתרות זכות
212,120	628,337	
(1,483,795)	306,279	<b>מזומנים נטו שנבעו (ששמשו) מפעילות שוטפת</b>
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:</b>
(127,388)	(8,017)	רכישת רכוש קבוע
(127,388)	(8,017)	<b>מזומנים נטו ששמשו לפעילות השקעה</b>
		<b>עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</b>
(1,611,183)	313,263	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</b>
4,852,796	3,241,613	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>
3,241,613	3,554,876	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

## הרחבת המעגלים (ע"ר)

=====

### באורים לדוחות הכספיים

#### באור 1 – כללי

- א. הרחבת המעגלים (ע"ר) (להלן – "העמותה") נרשמה עפ"י חוק העמותות התש"ס-1980 והחלה פעילותה בחודש אוקטובר 1998.
- ב. העמותה מפעילה מדריכים בעבודה חינוכית בלתי פורמלית בקרב בני נוער בכיתות י"א ו-י"ב בתיכונים הנמצאים בפריפריה ובשכבות אוכלוסייה חלשות ברחבי הארץ. כל זאת מתוך מגמה להכשיר את בני הנוער לקראת יציאתם לחיים בכלל ולשרות הצבאי בפרט.
- ג. מקורות המימון לפעילות העמותה נובעים מהקצבות של משרד החינוך, מהשתתפות בתי ספר בהוצאות השוטפות, ומתרומות ותמיכות של קרנות בארץ ובח"ל.
- ד. העמותה הוכרה כמלכ"ר לעניין חוק מס ערך מוסף וכמוסד ציבורי לעניין סעיפים 9 (2) ו-46 לפקודת מס הכנסה.
- ה. בעקבות התפרצות מגפת הקורונה נקטו מדינות רבות ובכללן ממשלת ישראל פעולות שונות למניעת התפשטות המחלה כגון הגבלות על תנועה של אזרחים ועל התכנסויות, סגירת גבולות בין מדינות, סגירת בתי עסק, צמצום מספר העובדים הרשאים להגיע למקום העבודה, סגירת מערכת החינוך, צמצום למינימום של תרבות הפנאי וכו'. בעקבות הנחיות הממשלה, נאלצה העמותה לצמצם באופן ניכר את פעילותה במהלך השנים 2020 ו-2021. כתוצאה מהאמור לעיל חלה ירידה משמעותית בפעילות ובהכנסות העמותה החל מחודש מרץ 2020.

#### באור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקיב, הם כדלקמן:

- א. **בסיס הדיווח של הדוחות הכספיים**  
הדוחות הכספיים של העמותה מבוססים בסכומים מדווחים, כנדרש עפ"י תקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.
- הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם להוראות גילוי דעת 69 של לשכת רואי חשבון בישראל ותקן חשבונאות 5 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.
- ב. **פרטים בדבר שערי מטבע חוץ ומדד המחירים לצרכן:**  
להלן פרטים על מדדי המחירים לצרכן, שערי חליפין של מטבעות עיקריים ושיעורי השינוי בתקופת החשבון:

1. להלן פרטים על מדדי המחירים לצרכן ושערי חליפין של מטבעות עיקריים:

ליום 31 בדצמבר		
2019	2020	
100.68	99.99	מדד המחירים לצרכן (בנקודות)
3.45	3.21	דולר של ארה"ב (בש"ח ל-1 דולר)
3.87	3.94	אירו (בש"ח ל-1 אירו)

\* על פי המדד בגין חודש המסתיים בתאריך כל מאזן, לפי בסיס ממוצע 2014=100.



## הרחבת המעגלים (ע"ר)

=====

### באורים לדוחות הכספיים

באור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית (המשד)

2. להלן שיעורי העליה במדד המחירים לצרכן ובשער החליפין בשנים המדווחות.

שיעור השינוי באחוזים	
בשנה שהסתיימה ביום	
31 בדצמבר	
2019	2020
0.6	(0.7)
(8)	(7)
(9.79)	1.7

מדד המחירים לצרכן  
דולר של ארה"ב  
אירו

### ג. נכסים והתחייבויות צמודים או במטבע חוץ

#### 1. עסקאות, נכסים והתחייבויות במטבע חוץ

עסקאות הנקובות במטבע חוץ נרשמות עם ההכרה הראשונית בהן לפי שער החליפין במועד העסקה. לאחר ההכרה הראשונית, נכסים והתחייבויות כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים בכל תאריך דיווח למטבע הפעילות לפי שער החליפין במועד זה. הפרשי שער, למעט אלה המהוונים לנכסים כשירים או נזקפים להון בעסקאות גידור, נזקפים לרווח או הפסד. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ המוצגים לפי עלות מתורגמים לפי שער החליפין במועד העסקה. נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ המוצגים לפי שווי הוגן מתורגמים למטבע הפעילות בהתאם לשער החליפין במועד שבו נקבע השווי ההוגן.

#### 2. פריטים כספיים צמודי מדד

נכסים והתחייבויות כספיים הצמודים על פי תנאיהם לשינויים במדד המחירים לצרכן בישראל (להלן – המדד) מותאמים לפי המדד הרלוונטי, בכל תאריך דיווח, בהתאם לתנאי ההסכם. הפרשי הצמדה הנובעים מההתאמה כאמור, למעט אלה המהוונים לנכסים כשירים, נזקפים לרווח או הפסד.

3. הפרשי הצמדה והפרשי שער נרשמים בדוחות הכספיים בעת התהוותם, במסגרת הסעיף הוצאות מימון או הכנסות מימון לפי העניין.

#### ד. מזומנים ושווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים השקעות שנוזלותן גבוהה, הכוללות פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר אשר אינם מוגבלים בשעבוד, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה או שעולה על שלושה חודשים אך הם ניתנים למשיכה מיידית ללא קנס, ומהווים חלק מניהול המזומנים של החברה.

#### ה. רכוש קבוע

1. פריטי רכוש קבוע מוצגים לפי העלות בניכוי הפחת שנצבר. העלות כוללת בנוסף למחיר הרכישה, את כל העלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הפריט למיקום ולמצב הדרושים לכך שהפריט יוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה.

2. הוצאות בגין שיפורים ושכלולים נזקפו לעלות הנכסים ואילו הוצאות תחזוקה ותיקונים נזקפו כהוצאה עם התהוותן.

3. רכוש קבוע נגרע מהספרים בעת מימוש או כאשר לא חזויות הטבות כלכליות עתידיות מהשימוש בו או ממימושו. רווח או הפסד הנובעים מגריעת רכוש קבוע נזקפים לרווח או הפסד.

4. פריטי רכוש קבוע שנחכרו על ידי החברה בחכירה העונה על תנאי חכירה מימונית (לרבות קרקעות) מוצגים בסעיף הרכוש הקבוע, לפי מחיר הרכישה הרגיל (בנטרול מרכיב המימון) ומופחתים לפי שיעורי הפחת הנהוגים לגבי נכסים כאמור.

## הרחבת המעגלים (ע"ר)

=====

### באורים לדוחות הכספיים

באור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית (המשד)

5. הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה, על בסיס משך השימוש המשוער של הנכסים.

#### שיעורי הפחת השנתיים הם:

%	
7-33	ריהוט וציוד משרדי
10	שיפורים במושכר
15	כלי רכב

#### 1. הטבות לעובדים

בעמותה קיימים מספר סוגי הטבות לעובדים:

##### 1. הטבות עובד לזמן קצר

הטבות לעובדים לזמן קצר כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאה עם מתן השירותים.

##### 2. הטבות לאחר סיום העסקה

דיני העבודה וחוק פיצויי פיטורין בישראל מחייבים את העמותה לשלם פיצויים לעובד בעת פיטורין או פרישה או לבצע הפקדות שוטפות בתוכניות הפקדה מוגדרת לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין כמתואר להלן. התחייבות העמותה בשל כך מטופלת כהטבה לאחר סיום העסקה. הישוב התחייבות העמותה בשל הטבות לעובדים מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד ותקופת העסקתו אשר יוצרים את הזכות לקבלת הפיצויים.

ההטבות לעובדים לאחר סיום העסקה ממומנות, בדרך כלל על ידי הפקדות המסווגות כתוכנית להטבה מוגדרת או כתוכנית להפקדה מוגדרת כמפורט להלן.

העמותה מפקידה כספים בגין התחייבויותיה לתשלום פיצויים לחלק מעובדיה באופן שוטף בקרנות פנסיה וחברות ביטוח (להלן – נכסי התוכנית). נכסי התוכנית הם נכסים המוחזקים על ידי קרן הטבות עובד לזמן ארוך או בפוליסות ביטוח כשירות.

נכסי התוכנית אינם זמינים לשימוש נושי העמותה, ולא ניתן לשלםם ישירות לעמותה.

#### 2. הסתייעות באומדנים

הכנת הדוחות הכספיים של העמותה בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים דורשת מועד העמותה לערוך אומדנים ולהניח הנחות המשפיעים על הסכומים המוצגים בדוחות הכספיים.

אומדנים אלו מצריכים לעיתים שיקול דעת בסביבה של אי וודאות והינם בעלי השפעה מהותית על הצגת הנתונים בדוחות הכספיים, אשר בעת גיבושם נדרש ועד העמותה להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול דעתה בקביעת האומדנים, מתבסס ועד העמותה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים והנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדני הועד.

#### 3. רישום הכנסות והוצאות

הכנסות והוצאות העמותה נזקפות לדוח על הפעילויות על בסיס מצטבר.

## הרחבת המעגלים (ע"ר)

=====

### באורים לדוחות הכספיים

#### באור 3 – חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר	
2019	2020
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
12,000	10,416
2,344,791	244,597
<u>2,356,791</u>	<u>255,013</u>

עובדים  
חייבים בגין פעילות

#### באור 4 – רכוש קבוע

הרכב הרכוש הקבוע והפחת שנצבר בגינו, לפי קבוצות עיקריות, הוא כדלקמן:

סה"כ	כלי רכב	שיפורים במושכר	ריהוט וציוד משרדי	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
1,079,349	96,000	365,528	617,821	יתרה ליום 1 בינואר 2020
8,017	-	-	8,017	תוספות במשך השנה
<u>1,087,366</u>	<u>96,000</u>	<u>365,528</u>	<u>625,838</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2020
<b>עלות:</b>				
795,758	96,000	161,842	537,916	יתרה ליום 1 בינואר 2020
57,571	-	29,467	28,104	תוספות במשך השנה
<u>853,329</u>	<u>96,000</u>	<u>191,309</u>	<u>566,020</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2020
<b>פחת נצבר:</b>				
<u>234,037</u>	<u>-</u>	<u>174,219</u>	<u>59,818</u>	רכוש קבוע, נטו ליום 31 בדצמבר 2020
<u>283,592</u>	<u>-</u>	<u>203,686</u>	<u>79,905</u>	רכוש קבוע, נטו ליום 31 בדצמבר 2019

#### באור 5 – זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר	
2019	2020
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
773,262	563,353
784,530	718,678
112,854	94,994
85,610	-
<u>1,756,256</u>	<u>1,377,025</u>

עובדים  
מוסדות  
הפרשה לחופשה והבראה  
הוצאות לשלם



## הרחבת המעגלים (ע"ר)

=====

### באורים לדוחות הכספיים

**באור 6 – התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו**  
 התחייבויות העמותה לפיצויי פרישה לעובדיה מכוסות בחלקן על ידי הפקדות שוטפות בקרן פנסיה מוכרת או על ידי רכישת פוליסות ביטוח חיים. סכומים אלה לא קיבלו ביטוי במאזן העמותה, מאחר שהם אינם בשליטתה.  
 סכום ההתחייבות הכלול בדוחות הכספיים מבטא את יתרת ההתחייבויות שאינה מכוסה כאמור לעיל.

### באור 7 – עלות הפעילויות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2019	2020
ש"ח	ש"ח
10,474,452	5,742,827
3,342,580	767,227
827,922	625,628
4,170,502	1,392,855
<u>14,644,954</u>	<u>7,135,682</u>

#### שכר עבודה ונלוות

#### הוצאות תפעוליות:

אירועים חינוכיים, ימי עיון והכשרת צוותי הדרכה  
 החזקת רכב

### באור 8 – הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2019	2020
ש"ח	ש"ח
936,873	937,909
88,173	100,386
18,451	20,389
112,443	84,625
245,759	137,139
224,597	99,757
83,486	65,187
1,635	5,051
48,161	34,878
124,391	9,323
72,952	59,583
69,450	57,751
<u>2,026,371</u>	<u>1,611,978</u>

שכר עבודה ונלוות  
 שכר דירה ואחזקה  
 דאר, טלפון ותקשורת  
 שרותים מקצועיים  
 יעוץ אסטרטגי ופתוח משאבים  
 יחסי ציבור  
 משרדיות  
 מסים ואגרות  
 ביטוח  
 נסיעות לחו"ל  
 החזקת רכב  
 פחת

## הרחבת המעגלים (ע"ר)

=====

### באורים לדוחות הכספיים

#### באור 10 – צדדים קשורים

להלן פירוט צדדים קשורים לעמותה:

<u>מהות הקשר</u>	<u>מס' הגוף</u>	<u>שם הגוף</u>
חבר עמותה משמש כחבר ועד בגוף הקשור	580368553	נתיב טפחות (ע"ר)
חבר עמותה משמש כחבר ועד בגוף הקשור	580655058	חינוך לנתינה - לקידום מנהיגות לנוער ובוגרי קד"צ מהפריפריה (ע"ר)

-----  
-----  
-----